

Support ad interim Projektleitung Fernwärme Emmen Luzern

Da ein Projektleiter bei der Fernwärme Emmen Luzern ausgefallen ist, musste rasch jemand einspringen. Die Energiefabrik hat diese Aufgabe rasch und unkompliziert übernommen.

Ausgangslage

Der interne Projektleiter Fernwärme der Fernwärme Emmen Luzern war überraschend ausgefallen. Die benötigten personellen wie auch fachlichen Ressourcen, konnten nicht rasch genug intern aufgebaut oder rekrutiert werden. Durch die hohe strategische Bedeutung des Fernwärmeprojektes inkl. interner Verankerung des entsprechenden Fachwissens musste rasch gehandelt werden. Deshalb erhielt die Energiefabrik den Auftrag, die Projektleitung interimistisch zu übernehmen.

Tätigkeit

Die Kehrlichtverbrennungsanlage (KVA) Luzern zog an einen neuen Standort im Rontal (Perlen). Damit verlor das bestehende Fernwärmenetz bei der KVA seine Wärmequelle und am neuen KVA-Standort in Perlen konnte dank der neuen Wärmequelle ein Fernwärmenetz aufgebaut werden. Die Energiefabrik wurde betraut mit der Bauherrenvertretung sowie der Gesamtleitung auf Zeit dieses Projektes, welches Investitionen von 70 bis 100 Mio Franken auslöst.

Das Projekt stellte grosse Anforderungen an die Koordination verschiedener Teilprojekte und die Kooperation der involvierten Partner.

Die Energiefabrik installierte in kürzester Zeit eine Projektorganisation mit einer Präsenz des Projektleiters vor Ort. Gleichzeitig erstellten wir einen adäquaten strukturellen Aufbau des Projektes mit einem passenden Geschäftsmodell. Diese Massnahmen erlaubten es, die verschiedenen Teilprojekte aufeinander abzustimmen und aus dem Geschäftsmodell die benötigten Kennzahlen und Steuerungsgrössen zu verwenden.

Dadurch konnte die Geschäftsleitung sofort entlastet werden, da die kompetente Projektleitung innert kurzer Zeit aufgebaut war.



Kommentar Auftraggeber

Rolf Samer, Mitglied der Geschäftsleitung

«Die Energiefabrik war für uns ein sehr kompetenter und zuverlässiger Partner, welcher ausgesprochen flexibel auf unsere Anliegen eingehen konnte. Gerne empfehlen wir die Energiefabrik weiter.»

Auftraggeber

Fernwärme Luzern AG
Industriestrasse 6
6002 Luzern

Organisation

Rolf Samer, Mitglied der Geschäftsleitung

Ausführung

ab 2016